4.1.4 員工培育及職涯規劃

基亞為研發導向的生技公司,員工專業能力與公司發展密切相關,透過持續培育與職涯規劃,提升研發技術與競爭力,確保關鍵技術與經驗傳承。同時,完善人才發展機制有助於吸引並留任優秀人才,強化團隊效能,推動公司長期成長與創新,故基亞相當重視員工職涯發展;除內部教育訓練外,2024年度不定期派員至外部機構受訓總計 17 人次,訓練費支出約新臺幣 201 千元。

新進訓練:報到時由專人協助新進同仁迅速熟悉公司環境及業務

外部訓練:依據職務需求及業務發展方向,參與外部專業技術培訓或學術機構之進修課程

內部訓練:同事或 主管之經驗傳承及不 定期內部教育訓練課 程

註:基亞教育訓練體系

》年度教育訓練統計一以性別、職級分類之訓練時數

		人員受訓時數(小時)		總訓練時數(小時)			訓練涵蓋人次		
		總數	女性	男性	總數	女性	男性	女性	男性
2024 年度	管理階層	2.4	4.0	-	12.0	12.0	-	1.0	-
	一般人員	2.9	2.7	3.2	93.0	51.0	42.0	5.0	4.0
	合計	2.8	2.9	2.8	105.0	63.0	42.0	6.0	4.0
2023 年度	管理階層	1.0	1.5	-	6.0	6.0	-	1.0	-
	一般人員	5.1	3.3	7.4	177.0	65.5	111.5	9.0	8.0
	合計	4.5	3.0	6.6	183.0	71.5	111.5	10.0	8.0

註:人均受訓時數係以總訓練時數除以總員工人數計算,2024年度女性管理階層 3 人、男性管理階層 2 人、女性非管理職員工 19 人、男性非管理職員工 12 人,請詳 4.1.2。

4.2 員工福利與權益

》重大主題管理表

對應主題	員工福利與權益
權責單位	行政財會部、職工福利委員會
願景目標 (中長期)	▶維持公司與員工和諧共好▶無發生職場不法侵害相關申訴事件及勞資糾紛
短期目標 (2025 年)	▶維持職場不法侵害相關申訴事件為 0 件▶維持勞資糾紛為 0 件
2024 年目標 達成情形	▶完成「工作場所性騷擾防治措施申訴及懲戒辦法」訂定▶職工福利委員會依年度計畫辦理相關活動
衝擊描述	正面影響:企業提供良好的工作環境、公平的薪酬福利以及職業發展機會, 能夠吸引和留住優秀人才 負面影響:未能提供符合同業之薪資水平可能導致員工離職率上升,不僅會 影響企業的穩定性,同時也可能降低企業聲譽、導致人才流失
管理行動及 成效追蹤	權責單位定期檢視同業薪酬及福利政策,與管理階層溝通調整
利害關係人 參與機制	員工透過參與職工福利委員會,規劃福利活動

4.2.1 薪酬制度

基亞每年透過薪資調查及參考總體經濟指標、物價指數,並根據每位員工的績效考核成果,依照薪資 管理相關辦法,進行公平的薪資調整,以維持與同業相當的薪酬水平。除了基本薪資外,基亞還設立 了獎金和激勵方案,包含經股東會決議之年度盈餘分派,及經董事會同意辦理之員工認股權憑證發 行,吸引關鍵人才留任,並激勵員工達成公司之績效目標。如此既促進公司長期發展,也兼顧員工生 活水準,達互惠共贏的效果。

》績效評估制度

績效管理的重點是要讓公司員工發揮潛能,達到「培養人才、適才適所」的目標。為了讓績效管理制 度落實,基亞每年定期執行在職員工績效考核,並區分為新人試用期考核與年度考核,而年度考核是 績效管理與整個經營體系連結的重要一環,鼓勵員工在達成工作目標的過程中,更加了解及認同公司 文化,考核結果也將作為員工晉升、調薪、獎金之決策依據。

》薪酬制度一薪資中位數及平均數

	年度	2024	年度	2023 年度		
	項目/性別	女性	男性	女性	男性	
非擔任主 管職務之 全時員工 薪資資訊	員工薪資總額(新臺幣仟元/年)	17,469	16,093	15,969	16,212	
	員工人數年度平均(人)	19	13	16	21	
	員工薪資平均數(仟元 / 人 - 年)	919	1,238	998	772	
	員工薪資中位數數(仟元/人-年)	888	902	706	744	
最低薪資	法規公告(臺幣元 / 月)	27,470	27,470	26,400	26,400	
取仏新貝	公司發給(臺幣元/月)	36,000	43,000	30,000	39,898	
薪資 平均數	管理階層(經理人)(臺幣元/年)	2,180,000	5,348,000	1,820,000	4,350,000	
	非主管職(臺幣元 / 年)	919,440	1,237,957	665,403	953,664	
薪資 中位數	不含薪資最高之個人, 不分職級(臺幣元 / 年)		1,024,464		665,580	
年度總薪酬比率	最高薪資數 ÷ 薪資中位數值		7.57		11.13	
分析	相較前一年,薪資中位數調幅		53.90%		-15.18%	
	相較前一年,薪資最高數調幅		4.62%		-3.70%	

基亞 2024 年度一般員工的平均薪資報酬男性略高於女性,主要係工作性質不同所致,男性經理人的 平均薪資報酬高於女性,主要係董事長及總經理為男性所致,並無同工不同酬之情形。

4.2.2 福利制度

基亞遵守勞動基準法等各項勞動人事法規,並誘過職工福 利委員會,將公司提撥的福利金,為同仁規劃並提供優質 的各項福利,例如:國內外員工旅遊補助、生日禮金、結 婚及生育津貼、喪葬津貼、健檢補助計畫、員工聚餐等, 此外,基亞也與熱門飯店、餐廳合作,使同仁享有特約廠 商福利。



< 特約廠商福利 >









< 近年度國內外員工旅遊 >

於休假制度上,在固定的週休二日基礎上,給予就職當年的同仁每年七天的特別休假(未滿-年者依 比例給予休假)。對於同仁遇有育嬰、重大傷病、重大變故等情況,需要一段較長的時間休假時,也 能申請留職停薪,以兼顧個人與家庭照顧的需要。

》育嬰假後復職率與留任率

年度	2024 年度		2023年度	
按性別區分以下資訊	女性	男性	女性	男性
a. 當年度可休育嬰假的人數	2	-	3	-
b. 具備 a 資格的員工中,實際請休育嬰假的人數	1	-	3	-
c. 所有已休育嬰假的員工中,於當年度應復職的員工人數	1	-	2	-
d. 上述 c 應復職員工中,於當年實際復職的人數	1	-	2	-
e. 於前一年度已復職的員工人數(= 前一年度 d)	2	-	1	_
f. 上述 e 已復職員工,超過 12 個月仍未離職的人數	2	-	1	-
g. 育嬰休假率(b/a)	50.0%	-%	100.0%	-%
h. 復職率 (d/c)	100.0%	-%	100.0%	-%
i. 留任率(f/e)	100.0%	-%	100.0%	-%

4.2.3 退休制度

為強化員工向心力並妥善規劃其退休生活,確保員工無後顧之憂,得以全心投入工作,基亞依據「勞 動基準法」等規定,制定並實施職工退休辦法。相關執行情形如下:

- 1. 退休金基金提撥及精算:基亞依法提撥退休金基金,並存放於臺灣銀行之監督專戶中,以確保 資金安全及專款專用,每年並委請精算師進行退休金精算,確保提撥金額符合法令要求,並維持 退休金制度之穩健運作。
- 2. 勞工退休金新制實施:依「勞工退休金條例」選擇適用新制之員工,其退休金採「個人退休金 專戶制」。基亞依法按月提撥不低於員工薪資之6%至勞工保險局之個人退休金專戶,以保障員 工退休權益。

截至 2024 年底,基亞並無員工申請退休。

4.3 職業安全與衛生

》重大主題管理表

對應主題	職業安全與衛生
權責單位	營運管理部
願景目標 (中長期)	▶零職災▶五年內重大職災事件數 1 件以下▶致力於維持化學暴露所造成的職業病為 0 件▶輔導並稽核高風險作業的承攬商,確保他們的安全衛生完成率達到 50%
短期目標 (2025 年)	▶年度發生職災事件數 3 件以下▶致力於維持化學暴露所造成的職業病為 0 件▶輔導並稽核高風險作業的承攬商,確保他們的安全衛生完成率達到 50%
衝擊描述	正面影響:實施職業安全衛生政策和程序,可減少職業傷害的發生,保護員工的健康與安全 負面影響:若忽視職業安全衛生,使工傷、職業病的發生率增加,會導致員工健康受損、高額醫療以及賠償成本
管理行動及 成效追蹤	▶積極響應園區及大樓的安全檢查或演練活動。▶定期檢視職業災害情形,若有重大事故將回報權責主管。
利害關係人 參與機制	於官網架設了利害關係人專區,提供各方聯絡資訊及工作場所性騷擾防制措施申訴信箱與專線,主管與員工也保持暢通有效的溝通管道。